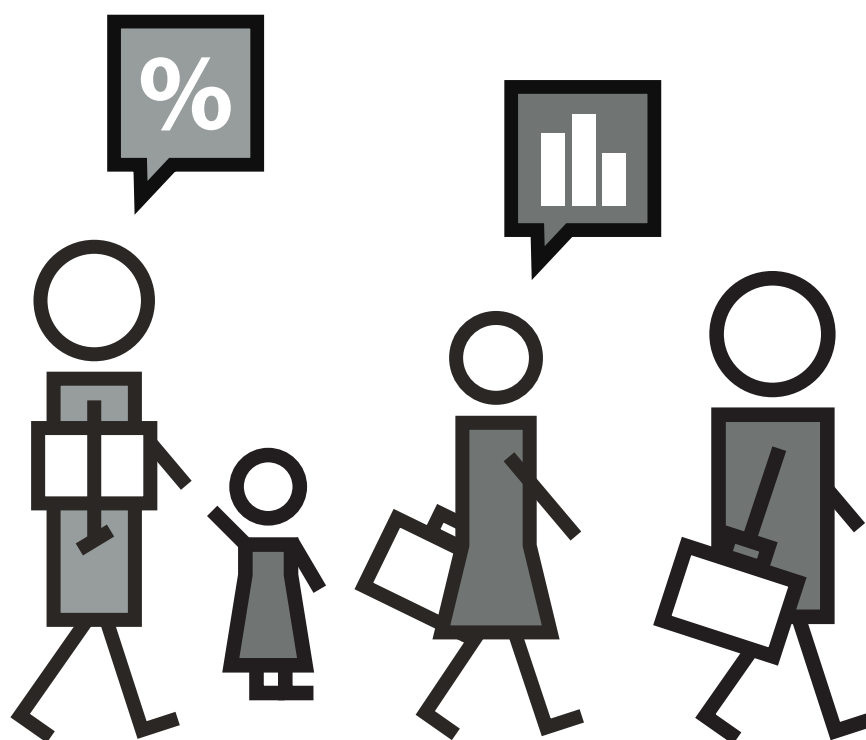


# CONSOLIDACIÓN DE LA EMPRESA FAMILIAR



Organizadores



Cofinanciadores



Colaboradores



Sedes



## CONSOLIDACIÓN DE LA EMPRESA FAMILIAR

### DIRIGIDO A >

- Empresarios y empresarias de la empresa familiar que deseen aprovechar la sucesión como plataforma de relanzamiento de su empresa.
- Potenciales candidatos/as a la sucesión del empresario/a, que se plantean si unir o no su futuro profesional al de la empresa de sus mayores.
- Sucesores/as ya integrados en la empresa (y/o directivos y directivas profesionales) que deseen trazar un plan estratégico al que referir la trayectoria futura de la empresa.
- Miembros del Consejo de Administración que, aún sin trabajar en la empresa en su caso, deseen mejorar su conocimiento de la misma como base para enjuiciar más eficazmente las alternativas de gobierno.

### OBJETIVOS >

- Proporcionar una oportunidad al empresario y la empresaria de la empresa familiar, de revisar –con el asesoramiento de expertos en los procesos sucesorios-, la situación de la empresa en relación con el relevo generacional. Ello le permitirá verificar su posición particular en relación con cada uno de los aspectos relevantes de dicho proceso, así como los pasos a dar en cada una de las áreas (jurídica, patrimonial, organización, relaciones con la familia, formación del sucesor/a, etc.) para completar las operaciones que le permitan, planificar primero e implementar después, la sucesión.
- Proporcionar una oportunidad a los potenciales sucesores/as de visualizar la empresa posible que desearían dirigir el día de mañana (su empresa).

## CONSOLIDACIÓN DE LA EMPRESA FAMILIAR

# METODOLOGÍA >

EOI ha desarrollado una metodología que se basa en la formación de carácter práctico y en la atención individualizada y activa a cada uno de los empresarios/as, y cuenta con un elemento clave que marca la diferencia respecto de otras metodologías: los programas no finalizan cuando el empresario/a termina su proyecto, sino que se mantiene un seguimiento continuo para apoyar la puesta en marcha de la empresa.

Esta metodología combina sesiones formativas y tutorías presenciales con otras bajo la modalidad de “clase virtual”, con el fin de que los alumnos y alumnas se familiaricen con la utilización de las TIC y las utilicen una vez que hayan creado sus empresas.

El objetivo de este programa es conseguir que los empresarios/as de la empresa familiar que participan en él realicen un plan estratégico de sus negocio a partir del apoyo prestado por los/as docentes de EOI. La duración de este programa es de 112 horas por participante<sup>1</sup> (100 horas lectivas y una media de 12 horas de tutoría por alumno/a), distribuidas en aproximadamente cuatro meses, facilitando que los y las participantes dispongan de suficiente tiempo para la reflexión y el análisis, de manera que puedan ir madurando su plan de de consolidación empresarial.

La elaboración de este plan supone un trabajo individual intenso de cada participante que contempla diferentes hitos tales como búsqueda de información relativa al negocio, análisis del entorno externo, análisis de capacidades internas, fijación de líneas estratégicas y objetivos a alcanzar, elaboración de los diferentes planes de actuación (plan de marketing, plan económico financiero, plan jurídico fiscal, plan de tecnologías de la información, así como otros que se consideren necesarios para estudiar la mejora del negocio), calendario de implantación y viabilidad técnica, económica y financiera.

El trabajo individual, así como la elaboración del proyecto por parte del alumnado se estima alrededor de 150 horas de dedicación.

Este programa termina con la presentación del proyecto de consolidación empresarial por parte de cada participante.

---

1. Este curso tiene una dedicación de 400 horas de profesorado EOI (100 horas lectivas, 248 horas de tutorías a repartir entre los alumnos/as y 52 horas de dirección y coordinación). La cofinanciación por parte del Fondo Social Europeo, del Mº de Industria, Turismo y Comercio y de la entidad colaboradora se calcula en base a este número de horas.

## CONSOLIDACIÓN DE LA EMPRESA FAMILIAR

# PROGRAMA >

**El Programa incluye las siguientes materias:**

**> Módulo lectivo: 100 horas**

**> Módulo Planificación Estratégica**

- Manejo del aula virtual
- Inteligencia estratégica
- Taller de creatividad
- Marketing
- Finanzas
- Recursos humanos y entorno laboral
- Presentación de proyectos

**> Módulo Dirección de la Empresa Familiar**

- Identidad y ética de la empresa familiar
- Entorno fiscal y mercantil
- Fortalezas y debilidades de la empresa familiar
- Órganos de gobierno en la empresa familiar
- Derecho sucesorio y de familia
- Ciclo de vida de la empresa familiar y adaptación al entorno directivos no familiares y profesionalización de la empresa familiar
- Habilidades directivas: negociación

**> Módulo Análisis del Contexto de la Sucesión**

- La Sucesión en la empresa familiar
- Desarrollo de las relaciones de la empresa familiar
- La preparación del sucesor/a y la empresa para la sucesión
- Organización del retiro del predecesor/a
- Protocolo Familiar

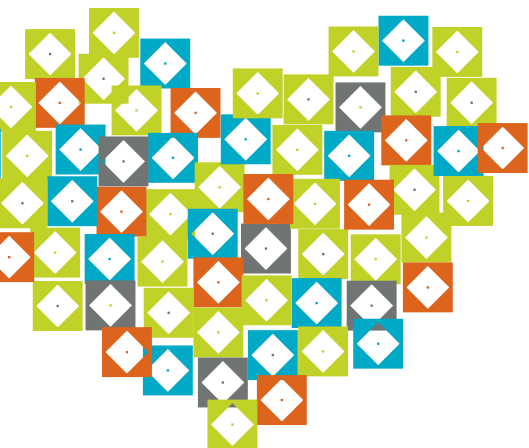
**> Módulo de desarrollo de proyectos: 12 horas**

**> Tutorías por alumno/a: 12 horas <sup>2</sup>**

**> Total curso: 112 horas**

---

2. El número de horas de tutoría de proyecto por alumno/a es una cifra aproximada que puede variar en función de las características y necesidades de cada participante – proyecto.



# YOQUIEROAMIPYME.COM

Plataforma de Competitividad para Pymes de Castilla-La Mancha

Fundación Horizonte XXII

Elige tu curso en [www.yoquieroamipyme.com](http://www.yoquieroamipyme.com)



Consolidación de Empresas



Gestión Financiera en la Empresa



Las TIC en la Gestión de las Pymes



Consolidación de la Empresa Familiar



Gestión Medioambiental en la Empresa



Gestión Tecnológica en la Empresa



Gestión de Comunicación y Marketing



Gestión Internacional de Empresas



¡Síguenos!

[www.yoquieroamipyme.com](http://www.yoquieroamipyme.com)

[twitter.com/HorizonteXXII](https://twitter.com/HorizonteXXII)

[facebook.com/HXXII](https://facebook.com/HXXII)