

La Fundación EOI y la Fundación Innoves, son conscientes de que la formación además de cumplir con su misión fundamental de promover el desarrollo personal y los valores sociales, debe desempeñar un papel determinante en el fomento del espíritu empresarial, la creación de empresas de Economía Social, la mejora de la competitividad, el incremento de la productividad, la mejora de adaptabilidad de los socios, de los trabajadores y empresas de Economía Social, así como el fomento de la empleabilidad, la inclusión social y la igualdad entre mujeres y hombres, el fomento de las nuevas tecnologías de información y la comunicación y el logro a nivel de empleo socialmente aceptable, valores que se propugnan desde el sector de la Economía Social.

En un escenario de crisis, es absolutamente imprescindible realizar un seguimiento de todas las operaciones; pero, dado que el tiempo juega un papel fundamental, se hace absolutamente necesario practicar un control exhaustivo de aquellas variables que están siendo más afectadas por la coyuntura.

Detectados los problemas, el siguiente paso se encaminaría toda una serie de medidas reactivas, con el fin de frenar el efecto de la crisis.

¿Cómo mejorar la productividad?, ¿Cómo eliminar costes que no crean valor?, ¿Cómo rebajar el coste de aprovisionamiento?, ¿Cómo reinventar el beneficio?, ¿Cómo distinguir las líneas rentables de las que no lo son?, ¿Cómo controlar la morosidad?, ¿Cómo conseguir financiación en condiciones de coste y plazo razonables?, ¿Cómo elegir las mejores políticas financieras?

La Fundación EOI ha diseñado un programa formativo, para ayudar al pequeño/a empresario/a a contestar a estas preguntas y mejorar sus capacidades para competir y asegurar las posibilidades de éxito de su empresa.

Esta acción de formación se integra dentro del programam CRECE, promovido por el Ministerio de Industria, Energía y Turismo, cuenta con la financiación del Fondo Social Europeo, del propio Ministerio y de la Fundación INNOVES.



CAMPUS MADRID
Avda. Gregorio del Amo, 6
Ciudad Universitaria
28040 Madrid
informacion@eoi.es

CAMPUS SEVILLA
Leonardo da Vinci, 12
Isla de la Cartuja
41092 Sevilla
infosevilla@eoi.es

con la colaboración



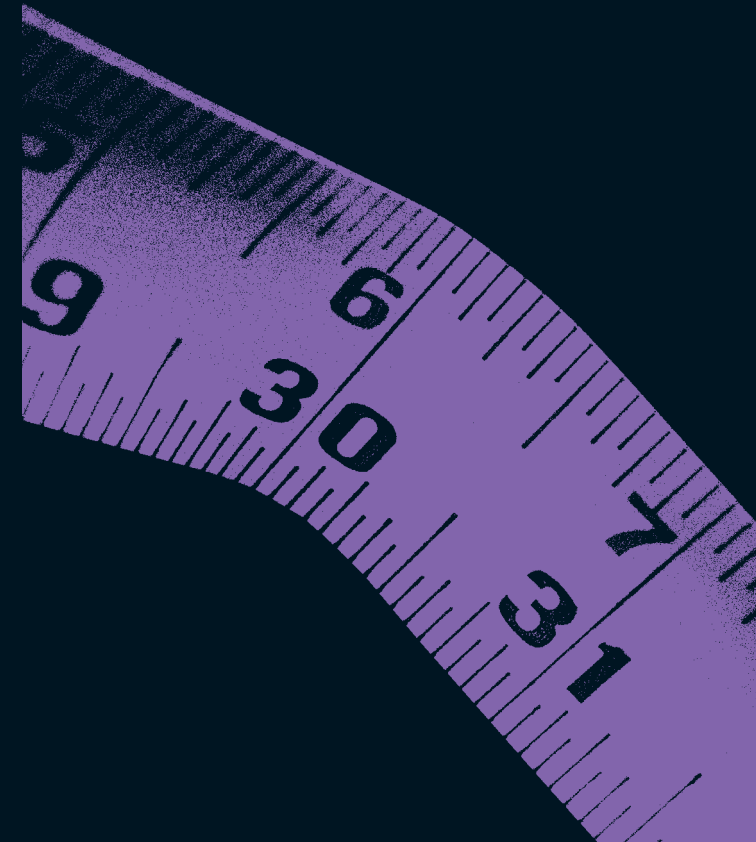
cofinanciado por



"El FSE invierte en tu futuro"



seminario de medidas para sobrevivir en tiempos de crisis



EOI-Escuela de Organización Industrial es la decana de las escuelas de dirección de empresas de España y cuenta con el respaldo de más de 50 años de formación. EOI está especializada en la Economía Sostenible, Economía Social y Economía Digital: Dirigida a formar futuros líderes y emprendedores del nuevo modelo productivo español y a Gestores de PYMES, Gestores Públicos y Gestores de la Economía Social en valores éticos, creatividad y emprendeduría, internacionalización, tecnología, desarrollo territorial y regulación.

La Fundación Innoves es una institución que entre sus objetivos comprende el favorecer la mejora de la competitividad a través del desarrollo empresarial, tecnológico e innovación en las empresas de economía social. Los ejes principales de actuación de INNOVES son: Innovación, Intercooperación e Internacionalización. Fundación INNOVES tiene como patronos a la Confederación de Entidades para la Economía Social de Andalucía (CEPES-A) y a la Federación Andaluza de Cooperativas de Trabajo Asociado (FAECTA).



www.eoi.es

objetivo

Analizar los factores críticos que inciden de forma más directa sobre la empresa en un escenario de incertidumbre y proponer un paquete de medidas que permita frenar los efectos negativos que producen los periodos de crisis.

participantes

Este programa está dirigido fundamentalmente a:

1. Socios/as y trabajadores/as que deseen replantearse su empresa para ajustarla a las nuevas necesidades del mercado y actualizar sus conocimientos de gestión empresarial.
2. Colaboradores/as de los Empresarios/as que sientan la necesidad de involucrarse en la formación continua como medio para mantener o mejorar su competencia profesional.
3. Profesionales de la gestión de empresa que deseen la mejora de empleo.

información e inscripción

eoi

Mariola Romero
mariolaromero@eoi.es
Tel. 954 46 33 77

SEMINARIO DE MEDIDAS PARA SOBREVIVIR
EN TIEMPOS DE CRISIS

contenidos

A. MÓDULOS LECTIVOS

Primera sesión: Diagnóstico económico-financiero

1. Análisis de la trayectoria eco-fin recorrida por la empresa.
2. Maremas de colapso desde la perspectiva económica y financiera.
3. Parámetros evaluadores de la posición económico-financiera.
4. Determinación de las variables más sensibles.
5. Impactos sobre la posición económico-financiera de la empresa.

Segunda sesión: Organización de los factores económicos

1. Estructura óptima de costes.
2. Gestión táctica de los costes fijos y variables.
3. Relaciones de eficiencia productiva: parámetros de control.
4. Análisis de los márgenes de contribución por familias de productos o servicios.
5. Cálculo de la rentabilidad de la empresa: ratios de eficiencia.

Tercera sesión: Medidas reactivas desde el punto de vista económico

1. Políticas de mejora de la productividad: evitar los costes superfluos.
2. Gestión de los costes de aprovisionamiento.
3. Análisis de la subactividad.
4. Cómo acercar el punto de equilibrio.
5. Análisis y determinación de la rentabilidad por familias de productos.

Cuarta sesión: Medidas reactivas desde el punto de vista financiero

1. Gestión de la liquidez: medidores del equilibrio en el corto plazo.
2. Test de Altman: alarmas sobre la posición financiera.
3. Los ratios de cobertura financiera.

4. Reestructuración financiera: políticas financieras eficientes.
5. Planificación de la tesorería.

Quinta sesión: Escenario táctico frente a la crisis

1. Medidas reactivas: planes de contingencia.
2. Plan de mejora.
3. Seguimiento y control de las variables críticas.
4. Seguimiento y control: principales alarmas.

B. TUTORÍAS CON LA DIRECCIÓN DEL PROGRAMA

EOI pone a disposición de los/as participantes la experiencia de su profesorado experto en la materia para resolver de forma individualizada las cuestiones más acuciantes que surjan de la aplicación práctica de la materia objeto del seminario.



duración

La duración estimada es de 2 semanas, aproximadamente.

Las horas del curso se distribuyen del siguiente modo:

- Fase formativa: **20 horas** lectivas,
- Fase de tutorización de proyectos: **2 horas** de tutoría de media por alumno/a.

Total **22 horas**

matrícula gratuita

Programa cofinanciado por el Fondo Social Europeo, Ministerio de Industria, Energía y Turismo y Fundación INNOVES.

Fecha de inicio

21 de Mayo de 2012

Fecha de finalización

29 de Mayo de 2012

Lugar de impartición

EOI
Leonardo da Vinci, 12
41092 Sevilla
Tel. 954 46 33 77

Este curso de no ser gratuito tendría un coste de 720 euros (cifra que se obtiene de dividir el coste del curso por una media de 20 asistentes).

* Las 22 horas corresponden a 20 horas lectivas y a 2 de tutoría de media por alumno. La cofinanciación por curso del Fondo Social Europeo, asciende a 60 horas (20 horas lectivas y 40 horas de tutorías a repartir entre los alumnos asistentes).