

programa ejecutivo en gestión de proyectos de energías renovables

eoi escuela de negocios

EOI Escuela de Negocios, fundada en 1955, es la primera escuela de dirección de empresas de España y una de las primeras de Europa. Su misión principal es la de dedicar su actividad docente e investigadora al desarrollo del talento directivo y a la mejora de la cualificación técnica de los titulados universitarios, directivos y empresarios que pasan por sus aulas.

En estas cinco décadas, más de 50.000 alumnos se han formado con nosotros y ocupan puestos de responsabilidad en empresas e instituciones contribuyendo a que EOI Escuela de Negocios sea una de las organizaciones docentes más prestigiosas de España. Alumnos y profesores, han jugado, durante todos estos años, un papel decisivo en la modernización y profesionalización de la economía y la industria española.

EOI Escuela de Negocios forma parte de las asociaciones de escuelas de negocios más prestigiosas a nivel nacional e internacional: es miembro Fundador de AEEDE (Asociación Española de Escuelas de Dirección de Empresas) y de la EFMD (European Foundation for Management Development), miembro activo y asociado de AACSB (The Association Advance Collegiate Schools of Business) de RMEM (Red Mediterránea de Escuelas de Management), y miembro Asociado de CLADEA (Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración y Dirección de Empresas).



Juana González Rodríguez
Directora Area de Medio Ambiente y Energía
EOI Escuela de Negocios

Desde 1976, EOI es pionera y referente en la formación de especialistas en el área ambiental. Hoy, con más de 30 años de experiencia en medio ambiente, podemos afirmar que somos una de las instituciones líderes en la formación de profesionales especialistas en los ámbitos relacionados con el medio ambiente, la energía y la sostenibilidad.

En el año 2000, con el Master en Energías Renovables y Mercado Energético, fuimos pioneros en materia de energía. Hasta nuestros días, el programa se ha ido actualizando y adaptando a la enorme evolución y crecimiento que se ha producido en el sector de las renovables en nuestro país. Hoy, más de 200 nuevos profesionales aplican su formación obtenida en el programa en las mejores empresas del sector.

La última apuesta del Area de Medio Ambiente y Energía, avalada por el decidido apoyo a nivel europeo y nacional a las energías renovables, es el Programa Ejecutivo en Gestión de Proyectos de Energías Renovables, que comenzará en marzo de 2009 y que permitirá a los participantes ampliar sus conocimientos de gestión en este sector, así como en finanzas y desarrollo de negocio, sin olvidar los conocimientos técnicos de un sector en permanente cambio tecnológico.



David Serrano
Director de IMDEA
ENERGÍA



La implantación comercial de las energías renovables es ya una realidad que, además de contribuir a un sistema energético sostenible, ofrece enormes oportunidades de desarrollo tecnológico y negocio empresarial. La disponibilidad de profesionales con experiencia en el desarrollo de proyectos en este campo se convertirá a corto plazo en una necesidad imperiosa.

El Programa Ejecutivo de Gestión de Proyectos de Energías Renovables proporciona a los participantes una visión global de la situación actual y las perspectivas de las Energías Renovables

En España las energías renovables componen un sector dinámico, competitivo y en crecimiento. Nuestras empresas figuran entre las mejores del mundo y las inversiones crecen de manera espectacular. A la cabeza, se encuentra la eólica en la que nuestro país ocupa puestos de liderazgo en fabricación de aerogeneradores. En fotovoltaica también las empresas españolas se encuentran entre los primeros puestos, habiéndose superado los objetivos marcados para 2010. La previsión para el resto de las tecnologías de desarrollo continuo para los próximos años.

La Unión Europea ha hecho una apuesta firme por este tipo de energías. Los objetivos marcados para 2020 lo avalan y obligan a actuar en este sentido, por lo que el futuro del sector será de crecimiento continuo en uno de los sectores con mayor potencial de la economía española. Asimismo, en los mercados norteamericano, hispanoamericano y asiático, la industria española de las energías renovables tiene una fuerte presencia y grandes expectativas de crecimiento.

La excelente situación actual y las expectativas de futuro, estimulan la demanda del sector. Se requiere un mayor número de profesionales capacitados con una formación integral que abarquen tanto los contenidos técnicos de las tecnologías de conversión de estas fuentes energéticas, como de los aspectos de mercado y reguladores necesarios para su desarrollo. El Programa Ejecutivo de Gestión de Proyectos de Energías Renovables proporcionará a los participantes una visión global de la situación actual y las perspectivas de las Energías Renovables, así como las herramientas y conocimientos necesarios para la dirección de proyectos tanto en la fase de desarrollo y diseño, como en la fase de ejecución de las instalaciones.

objetivos

El principal objetivo del curso es preparar a los participantes como gestores de proyectos de energías renovables para su desarrollo y gestión en el entorno económico actual. Asimismo, se proporciona a los participantes la formación necesaria sobre aspectos económicos y legales que les permitan desarrollar su propia iniciativa empresarial en el sector.

En un primer momento se profundizará en el funcionamiento técnico, la regulación, las perspectivas económicas y de desarrollo del sector de las energías renovables en España y en el mundo.

En el terreno de la gestión de proyectos, se capacitará a los asistentes en la organización, planificación y dirección de proyectos de diversa complejidad a través de un amplio estudio de experiencias, técnicas, herramientas y metodologías relacionadas con el Project Management, permitiéndole una comprensión adecuada de:

- El papel desempeñado por la dirección de proyectos en la dirección estratégica de la organización, analizando la interrelación existente entre las dimensiones estratégicas, de proyectos, y de operaciones.
- La naturaleza integradora de los procesos de planificación, ejecución y control.
- Las habilidades humanas o “soft” en la dirección de proyectos: comunicación, liderazgo, motivación, gestión del stress y de conflictos.
- Los roles y responsabilidades desempeñados por los diferentes miembros del equipo de proyecto como clave de éxito.

Se ilustrará de forma real la Dirección de Proyectos con proyectos concretos de energías renovables, así como experiencias prácticas de planificación, riesgos, problemas y las soluciones adoptadas, etc. tanto en la fase de desarrollo y diseño como en la fase de ejecución de las instalaciones.

Los proyectos de energías renovables, al contar con unas tarifas de venta subvencionadas por el gobierno, requieren de un proceso administrativo y de autorizaciones muy complejo. A lo largo del curso se describirá en detalle dicha normativa, tanto en España, como en los principales países donde se están desarrollando en la actualidad dichos proyectos.

Se desarrollarán especialmente los conocimientos sobre financiación. Los proyectos de energías renovables son muy intensivos en capital, por lo que conocer los mercados financieros y los distintos tipos de financiación disponible, permitirá a los alumnos contar con unas herramientas sólidas en sus futuras responsabilidades como profesionales de este ámbito.



claustró docente

Ramón Cidón Martínez

Master en Gestión Financiera de Proyectos Energéticos. Club de la Energía
Master en Gestión Técnico-Económica del Sector Energético, ICAI
Ingeniero Industrial, ICAI
Manager de Banca de Inversión. Financiación de Proyectos de Energía.
Grupo BBVA

Nieves Cifuentes Valero

Master en Ingeniería y Gestión Medioambiental por EOI
Licenciada en Ciencias Biológicas por la UCM
Jefe del Departamento de Aguas y Medio Ambiente
SOCOIN

Luis Ciro Pérez Fernández

Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales.
Jefe del Dpto. de Coordinación y Apoyo a la Dirección de Energías Renovables.
Instituto para la Diversificación y Ahorro de la Energía (IDAE)

Adriano Coronel Granado

Master Business Administration (MBA)
Ingeniero Aeronáutico
Director Comercial
INSTITUTO NACIONAL DE TÉCNICA AEROSPACIAL

Montserrat Fernández

Licenciada en Ciencias Geológicas por la Universidad de Granada y Diplomada en Sanidad Ambiental.
Responsable del Área de Energía y Medio Ambiente
Ministerio de Medio Ambiente y Medio Rural y Marino

Daniel Fernández de Salamanca

Ingeniero de Caminos por la UPM
Director General.
FOTOSOLAR - EDF ENERGIES NOUVELLES

Hugo Lucas Porta

Ingeniero Agrónomo.
Responsable de Proyectos. Dpto. Relaciones Internacionales.
Instituto para la Diversificación y Ahorro de la Energía (IDAE)



metodología

La metodología empleada es eminentemente práctica, rica en experiencias reales y orientadas a potenciar la capacidad de toma de decisiones de los participantes. Se desarrolla complementando la impartición de clases presenciales con el análisis y discusión de casos prácticos, así como visitas a instalaciones relacionadas con la materia impartida. Durante el curso se expondrán numerosas experiencias reales en el campo de las energías renovables.

Las sesiones lectivas son impartidas por profesionales en activo del sector de las energías renovables con amplia trayectoria profesional, que conjugan los conocimientos teóricos con una amplia experiencia en el desarrollo de proyectos, transmitiendo al participante no sólo el conocimiento teórico, sino también sus propias experiencias reales.

Los casos prácticos serán analizados en grupo con objeto de contrastar tanto las causas del problema, como las soluciones propuestas. El profesor actúa como facilitador siguiendo una metodología que considere y analice de manera rigurosa y ordenada las distintas soluciones propuestas y las consecuencias de las mismas.

En el ámbito de la dirección de proyectos, se seguirá fundamentalmente la metodología PMI (Project Management Institute) de dirección de proyectos, analizando las áreas de conocimiento involucradas, revisando los procesos fundamentales de dirección de proyectos y aplicando la terminología contenida en el estándar PMBoK (Project Management Body of Knowledge) en su última edición.

EOI Escuela de Negocios cuenta con una plataforma de formación on line (aula virtual) que permite a los participantes ampliar el campo de comunicación y aprendizaje del aula física al aula virtual, el intercambio de conocimientos con el resto de compañeros y profesores, los foros de debate y discusión, etc.... Resultan especialmente útiles y generan un mayor dinamismo y cohesión entre todos los participantes.

Carlos Montoya Rasero

Ingeniero de Minas
Responsable de Proyectos Dpto. Solar
Instituto para la Diversificación y Ahorro
de la Energía (IDAE)

Manuel Romero Álvarez

Doctor en Ciencias Químicas
Director Adjunto
IMDEA Energía

Juan José Romero Zamora

Ingeniero Aeronáutico.
Responsable de Proyectos Dpto. Eólico.
Instituto para la Diversificación y Ahorro
de la Energía (IDAE)

Fernando Sánchez Sudón

Ingeniero de Telecomunicaciones por la Universidad
Politécnica de Madrid
Director Técnico
CENER

David Serrano Granados

Doctor en Ciencias Químicas
Catedrático de Ingeniería Química
Universidad Rey Juan Carlos
Director
IMDEA Energía

Enrique Soria Lascorz

Ingeniero Aeronáutico
Subdirector de la División de Energías Renovables
CIEMAT

Jaime Sureda Juárez

Master Business Administration (MBA)
Curso Superior de Negocio Eléctrico. Club Español
de la Energía
Ingeniero Agrónomo
Director General.
SOLARIG

contenidos del programa

Contexto energético actual. La energía en España

Las energías renovables

- Características comunes e implantación en España
- Energía eólica
- Energía solar (térmica, fotovoltaica y termoeléctrica)
- Energía de la biomasa y biocarburantes
- Energía minihidráulica
- Últimas tecnologías y visión de desarrollo

Project Management

- Los procesos de la Dirección de Proyectos y el ciclo de vida.
- La naturaleza integradora de la dirección de proyectos.
- Gestión del conocimiento en la organización y la dirección de proyectos.
- La gestión del tiempo
- La planificación y gestión del coste.
- El riesgo y la incertidumbre en la dirección de proyectos.
- La gestión de cambios del proyecto.
- La gestión del aprovisionamiento en proyectos.
- La gestión de calidad
- La gestión de la comunicación del proyecto.
- El cierre del proyecto.
- La gestión de Recursos Humanos.

Marco jurídico y políticas para fomentar el uso de las energías renovables

- Marco Europeo: Política energética comunitaria. Directivas de Energías Renovables
- Marco Nacional: Ley del sector eléctrico. Regulación del Régimen Especial y Plan de Energías Renovables
- Procedimientos y Planes de desarrollo de los proyectos en las distintas CCAA (proyectos eólicos y proyectos de energía solar)

Puesta en marcha de un proyecto de energías renovables

- Creación de la estructura societaria
- Búsqueda de localización óptima y negociación del terreno
- Proceso administrativo de un proyecto de energías renovables:
 - Obtención de la calificación urbanística
 - Licencia de Obras
 - Concesión de uso de agua (si aplica)
 - Obtención del punto de conexión y de la capacidad de evacuación de la energía
 - Declaración de impacto ambiental
 - Licencia de Actividad
 - Autorización administrativa del Proyecto
 - Acta de puesta en Marcha
 - Aprobación del Proyecto de Ejecución
 - Inscripción en el Registro de Instalaciones de Régimen Especial

Financiación de proyectos: análisis de viabilidad técnica y económica, fórmulas de financiación y oportunidades de inversión

- Project finance
 - Estructuración de un Project finance
 - Análisis de viabilidad
 - Análisis de riesgos
 - Estructura contractual
 - Cálculos y definición de estructura
- Titulación y bonos
- Mercado de Capitales, OPV

Casos empresariales

Visitas a instalaciones

a quién va dirigido

El Programa se dirige a:

- Profesionales con experiencia en empresas energéticas o ambientales que deseen actualizar y ampliar sus conocimientos en el desarrollo de proyectos de energías renovables.
- Profesionales de otros sectores que deseen introducirse en el sector energético a través de este tipo de proyectos.
- Técnicos de energías renovables que deseen desarrollar sus habilidades de gestión.
- Profesionales de entidades financieras que deseen actualizar sus conocimientos en los nuevos mercados energéticos.



dirección y coordinación

Directora del Programa

Dña. Juana González Rodríguez
Master en Ingeniería y Gestión Medioambiental por EOI.
Licenciada en Ciencias Biológicas

Coordinadora del programa

Dña. María Lobanova

calendario y lugar de celebración

De marzo a julio de 2009

Horarios

Viernes
de 16:00 h a 21:00 h

Sábados
de 9:00 h a 14:00 h

proceso de admisión y matrícula

Debido al limitado número de plazas convocadas, el proceso de inscripción y matrícula de candidatos se realiza por riguroso orden de solicitud de admisión. Para ello deberán ponerse en contacto con:

EOI - Información y Admisiones
Avda. Gregorio del Amo, 6. Ciudad Universitaria
28040 Madrid. España
Tef: (+34) 913 495 600 / 902 502 005
informacion@eoi.es
www.eoi.es

El precio académico total del Master asciende a 6.500 € distribuidos de la siguiente manera:

- 980 € de reserva de plaza.
- 5.520 € de honorarios de matrícula que se podrán abonar por ese importe en pago único o en 3 pagos de 1.840 €.



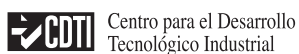
eoi | escuela
de negocios

Madrid
Avd. Gregorio del Amo, 6
902 50 20 05
913 49 56 00
informacion@eoi.es

Sevilla
Leonardo da Vinci, 12
Isla de la Cartuja
902 50 19 93
954 46 33 77
infosevilla@eoi.es

www.eoi.es

patronato eoi



red.es



acreditaciones
y certificaciones

